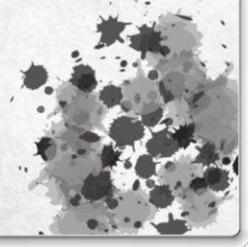




スティーブ・ジョブズ

~ STAY HUNGRY. STAY FOOLISH ~



時代背景

本日は、今や「あって当たり前なもの」になったスマートフォンの代名詞ともいえる「iPhone」の生みの親であり、ボタン式の携帯電話が当たり前の2007年に、全世界に大きな衝撃を与えたスティーブ・ジョブズの生涯について見ていきます。やり手の実業家であるジョブズですが、決して楽な経営者人生ではありませんでした、その波乱万丈さも今日の授業を通して学べたらと思います。

偉人の生涯



Steve Jobs 1955~2011 アメリカ 実業家

Keyword 「 創業者」「 設立」「 生みの親」

西 暦	年齢	生涯
1955	0	カリフォルニア州サンフランシスコに生まれる、生後すぐに養子に出される
1968	13	あこがれのヒューレット・パカード (HP) 社のビル・ヒューレットの自宅に電話をかける
1970	15	日本を訪問、大阪開催の日本万国博覧会で日本電信電話公社が発表したワイヤレスホンに興味を示す
1971	16	HP 社の夏季インターンシップで働いたときに [_____] と出会う。無料の長距離電話装置を開発し1台100ドルから150ドルで売りさばく
1972	17	リード大学入学、同年退学「親が一生をかけて貯めた学費を意味のない教育に使うのに罪悪感を感じた」
1976	21	スティーブ・ウォズニアクと共にホームコンピュータ「 _____ 」を販売開始
1977	22	ジョブズ、ウォズニアク、マイク・マークラの3人でアップルコンピュータを法人化「Apple II」を発売、爆発的な人気を呼ぶ
1984	29	「 _____ 」を発売 しかし…Macintosh の需要予測を大幅に誤り、過剰在庫を抱えた結果、初の赤字計上となる
1985	30	アップル社から追放される、NeXT を設立 アップル社の株・約650万株をすべて売却する
1986	31	[_____ ・アニメーション・スタジオ] を設立
1996	41	業績不振のアップル社に NeXT を売却すると同時に復帰
2000	45	正式に [_____] (最高経営責任者) に就任
2001	46	iTunes、[_____] を発売
2003	48	すい臓がんと診断
2005	50	スタンフォード大学の卒業式でスピーチ「Stay Hungry. Stay Foolish」
2007	52	[_____] を発表
2011	56	CEO を辞任、後任はティム・クック 自宅で死去

偉人の功績・思想

★ [天才だが変なやつ…]

1955年2月24日、ジョブズはシリア人の父アブドゥルファター・シャダーリとアメリカ人の母ジョアン・キャロル・シーブルとの間に生まれますが、生後すぐに [] 夫妻（ポール・ジョブズ、クラリス・ジョブズ）に引き取られる。

小さい頃から周りとは少し変わった少年で、小学校では誰とも仲良くすることはなく、宿題もせずにイタズラばかりしていた。小学4年生時の担任の先生の影響もあり勉強好きになり、知能テストを受けて飛び級するなど知能の高さを見せ始めた。周りとは変わっていてイタズラばかりしていたのは授業が退屈だったからなのか…。

経営者となってからも、癩癩持ちで自分の意にそぐわない場合は辛辣な言葉で従業員を罵倒したり、ときにはその場でクビにしたりもした。さらには、部下がアイデアを持ってきたときには聞く耳を持たないような態度を取りながら、次の日にはそのアイデアを自分で思いついたかのように話していた、というようなエピソードもある。

★スティーブ・ジョブズのライバルといえば…

ジョブズと同じ年に生まれ、Microsoftを創業しWindowsを開発した [] である。2人は20代の頃からコンピューター業界で何度も衝突することになり、周りからは犬猿の仲と噂される関係性であったが、実は自他共に認める友人でもあり、ジョブズがMacintosh用の表計算ソフトの製作を依頼したりもしていた



Think  日本人の生涯賃金はいくらだろうか（左が予想、右は自分が稼ぎたい目標）

平均：

目標：



スティーブ・ジョブズ	ビル・ゲイツ
 <p>25歳にして約2億5600万ドル ↓ 現在の価値にしてなんと… [約 _____ 億円]</p>	 <p>1994年から2007年までの 14年間、長者番付の第1位 [2024年現在の総資産(推定)] → [約 _____ 億円]</p>

★ 1985年30歳にしてアップル社を退職…

1985年、ジョブズはなんと自ら創業したアップル社を追放されるような形で退職します。社長スカリーは、ジョブズがアップル社を混乱させていると考え、Macintoshチームリーダー及び副社長からジョブズを解任することを取締役会で要求。これが全会一致で承認された。ジョブズは全ての業務および副社長から解任され、実権を持たない名目上の会長職を与えられることとなる。その後、社内で何もすることができないことに絶望するジョブズは、新たに教育関連に特化したコンピューターの開発に魅力を感じ、1985年9月にアップル社を完全退職することに。その翌年… [1986年31歳にして [] を設立]

Work  みなさんが知っているピクサーの作品を書き出してください

おすすめ (理由)

ルーカスフィルムのCG部門を買収、ピクサーを設立する

1985年夏にジョージ・ルーカスのスタジオ、ルーカスフィルムのCG部門を訪れていたジョブズは、そのCG技術に魅力を感じていた。そして1986年にはCG部門を1000万ドルで買収し、ピクサーを設立した。以下のジョブズの言葉からもわかるように、想像以上に資金がかかる映画製作に、はじめは大苦戦。ジョブズのポケットマネーで運営費を負担するほどでした。倒産寸前のピクサーにおいて、技術には自信があった彼は大きな賭けに出ます。それが、ディズニー社と2,600万ドル(約33億円)の契約を結び、ピクサー初の長編映画3本を制作するというものでした。その時手がけたのが、後の代表作となる「トイ・ストーリー」である。映画は大ヒットし、会社は上場。

後にディズニー社へピクサーごと売却し、ジョブズ自身はディズニー社の筆頭株主となった。

Appleとディズニーという巨大企業で地位を得ることになったのである。

「映画作りにどれだけのお金が掛かるか

知っていたらピクサーは買わなかった」

★アメリカ4大ビッグ企業 []

[]: ラリー・ページ (&セルゲイ・ブリン)



世界1位の検索エンジン

「ある時、突然夢から飛び起きたんだ。『ウェブ全体をダウンロードして、リンクの記録を取ったらどうだろう』という考えだ。すぐにペンをつかんで、アイデアを書き留めたよ」

[]: ジェフ・ベゾス



オンライン通販サイト

「地球上でもっともお客様を大切にすること」
通販サイト以外にも、Kindleやアレクサなどが成功し、シェアを拡大している

[]: マーク・ザッカーバーグ



友人や家族とのコミュニケーション

「誰かのプロフィールを見て、何かのブランドが好きだと知る。それは、そのブランドのただの広告看板を見るよりも意味があると思うんだ」

売上高の比較		
1位	Amazon	54兆円
2位	Apple	40兆円
3位	Google	29兆円
4位	Microsoft	18兆円
5位	Facebook	13兆円

(2022年)

順位	名前	関連	国	年齢	資産額 (10億\$)	資産額 (兆円)
1	ベルナール・アルノー	LVMH	フランス	75	233	34.95
2	イーロン・マスク	テスラ、スペースX	アメリカ	52	195	29.25
3	ジェフ・ベゾス	アマゾン	アメリカ	60	194	29.10
4	マーク・ザッカーバーグ	フェイスブック	アメリカ	39	177	26.55
5	ラリー・エリソン	オラクル	アメリカ	79	141	21.15
6	ウォーレン・バフェット	バークシャー・ハサウェイ	アメリカ	93	133	19.95
7	ビル・ゲイツ	マイクロソフト	アメリカ	68	128	19.20
8	スティーブ・バルマー	マイクロソフト	アメリカ	68	121	18.15
9	ムケシュ・アンバニ	リライアンス・インダストリーズ	インド	66	116	17.40
10	ラリー・ページ	グーグル	アメリカ	51	114	17.10

(2024年)

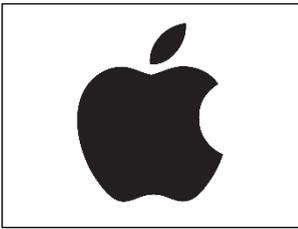
ちなみに29位には日本人がランクイン

柳井正 (やないただし) … ユニクロ の創業者

(純資産: 6兆4000億円)



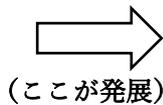
偉人の功績・思想



On the naming of Apple, he said he was “on one of my fruitarian diets.” He said he had just come back from an apple farm, and thought the name sounded “fun, spirited and not intimidating.”

ジョブズ氏は「果実食主義者の主要な食べ物のひとつだから」と語っています。続けてジョブズ氏がリンゴ農場から戻ったばかりのときに「Apple という名前は活発で面白そうだし、高圧的ではない印象であると考えた」とも述べています。） 『スティーブ・ジョブズ』より

★画期的だった iPhone のすごさ



【携帯電話を再定義する】 「These are not three separate devices, this is one device.」

(これは分かれた 3つのデバイス ではない、これは1つのデバイスだ)

音楽を聴く… _____

通話… 携帯電話

インターネット通信… _____



デバイスによって分かれているのが常識だったものを、[iPhone]が一変させた

★「シンプル」を追求したスティーブ・ジョブズ

ジョブズは、シンプルであることに徹底的にこだわった。だからこそ、キーボードをなくし、大画面とホームボタンのみの iPhone が生まれたと言えるだろう。また、iPhone は必要最低限の機能のみを装備し、ユーザー自らが好きなアプリケーションを追加してカスタマイズしていくスタイル。

unnecessaryなものは全て削ぎ落とした結果、機能的でシンプルな iPhone が出来上がったといえる。

最後に余談であるが、Apple 時代のジョブズの写真をみて、何か気づくことはないだろうか？
ここにも、彼がシンプルを追求した結果が見て取れる。

気づき[]

理由 私たちの脳には意思決定に使われるエネルギーが限られている。日々の決断の数を減らすことで、重要な判断をするエネルギーをためておくために、彼はこのスタイルを貫いた。

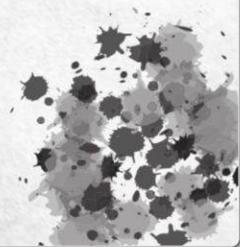
[] という行動は、バラクオバマやザッカーバーグも取り入れていたという。





スティーブ・ジョブズ

~ STAY HUNGRY. STAY FOOLISH ~



時代背景

本日は、今や「あって当たり前のもの」になったスマートフォンの代名詞ともいえる「iPhone」の生みの親であり、ボタン式の携帯電話が当たり前の2007年に、全世界に大きな衝撃を与えたスティーブ・ジョブズの生涯について見ていきます。やり手の実業家であるジョブズですが、決して楽な経営者人生ではありませんでした、その波乱万丈さも今日の授業を通して学べたらと思います。



偉人の生涯

Steve Jobs 1955~2011 アメリカ 実業家

Keyword 「アップル 創業者」「ピクサー 設立」「iPhone の生みの親」

西 暦	年齢	生涯
1955	0	カリフォルニア州サンフランシスコに生まれる、生後すぐに養子に出される
1968	13	あこがれのヒューレット・パカード (HP) 社のビル・ヒューレットの自宅に電話をかける
1970	15	日本を訪問、大阪開催の日本万国博覧会で日本電信電話公社が発表したワイヤレスホンに興味を示す
1971	16	HP 社の夏季インターンシップで働いたときに [<u>スティーブ・ウォズニアック</u>] と出会う。無料の長距離電話装置を開発し1台 100 ドルから 150 ドルで売りさばく
1972	17	リード大学入学、同年退学「親が一生をかけて貯めた学費を意味のない教育に使うのに罪悪感を感じた」
1976	21	スティーブ・ウォズニアックと共にホームコンピュータ「 <u>Apple I</u> 」を販売開始
1977	22	ジョブズ、ウォズニアック、マイク・マークラの3人でアップルコンピュータを法人化「Apple II」を発売、爆発的な人気を呼ぶ
1984	29	「 <u>Macintosh</u> 」を発売 しかし…Macintosh の需要予測を大幅に誤り、過剰在庫を抱えた結果、初の赤字計上となる
1985	30	アップル社から追放される、NeXT を設立 アップル社の株・約 650 万株をすべて売却する
1986	31	[<u>ピクサー</u> ・アニメーション・スタジオ] を設立
1996	41	業績不振のアップル社に NeXT を売却すると同時に復帰
2000	45	正式に [<u>CEO</u>] (最高経営責任者) に就任
2001	46	iTunes、[<u>iPod</u>] を発売
2003	48	すい臓がんと診断
2005	50	スタンフォード大学の卒業式でスピーチ「Stay Hungry. Stay Foolish」
2007	52	[<u>iPhone</u>] を発表
2011	56	CEO を辞任、後任はティム・クック 自宅で死去

偉人の功績・思想

★ [天才だが変なやつ…]

1955年2月24日、ジョブズはシリア人の父アブドゥルファター・シャダーリとアメリカ人の母ジョアン・キャロル・シーブルとの間に生まれますが、生後すぐに [ジョブズ] 夫妻 (ポール・ジョブズ、クラリス・ジョブズ) に引き取られる。

小さい頃から周りとは少し変わった少年で、小学校では誰とも仲良くすることはなく、宿題もせずにイタズラばかりしていた。小学4年生時の担任の先生の影響もあり勉強好きになり、知能テストを受けて飛び級するなど知能の高さを見せ始めた。周りとは変わっていてイタズラばかりしていたのは授業が退屈だったからなのか…。

経営者となってからも、癩癩持ちで自分の意にそぐわない場合は辛辣な言葉で従業員を罵倒したり、ときにはその場でクビにしたりもした。さらには、部下がアイデアを持ってきたときには聞く耳を持たないような態度を取りながら、次の日にはそのアイデアを自分で思いついたかのように話していた、というようなエピソードもある。

★スティーブ・ジョブズのライバルといえば…

ジョブズと同じ年に生まれ、Microsoftを創業しWindowsを開発した [ビル・ゲイツ] である。2人は20代の頃からコンピューター業界で何度も衝突することになり、周りからは犬猿の仲と噂される関係性であったが、実は自他共に認める友人でもあり、ジョブズがMacintosh用の表計算ソフトの製作を依頼したりもしていた



Think  日本人の生涯賃金はいくらだろうか (左が予想、右は自分が稼ぎたい目標)

平均: **2億7000万円**

目標:



スティーブ・ジョブズ	ビル・ゲイツ
 <p>25歳にして約2億5600万ドル ↓ 現在の価値にしてなんと… [約 396 億円]</p>	 <p>1994年から2007年までの 14年間、長者番付の第1位 [2024年現在の総資産(推定)] → [約 18兆3840 億円]</p>

★ 1985年30歳にしてアップル社を退職…

1985年、ジョブズはなんと自ら創業したアップル社を追放されるような形で退職します。社長スカリーは、ジョブズがアップル社を混乱させていると考え、Macintoshチームリーダー及び副社長からジョブズを解任することを取締役会で要求。これが全会一致で承認された。ジョブズは全ての業務および副社長から解任され、実権を持たない名目上の会長職を与えられることとなる。その後、社内で何もすることができないことに絶望するジョブズは、新たに教育関連に特化したコンピューターの開発に魅力を感じ、1985年9月にアップル社を完全退職することに。その翌年… [1986年31歳にして [ピクサー] を設立]

Work みなさんが知っているピクサーの作品を書き出してください

トイストーリー ファインディング・ニモ カールじいさんの空飛ぶ家
カーズ Mr.インクレディブル リメンバー・ミーなど

おすすめ (理由)

ルーカスフィルムのCG部門を買収、ピクサーを設立する

1985年夏にジョージ・ルーカスのスタジオ、ルーカスフィルムのCG部門を訪れていたジョブズは、そのCG技術に魅力を感じていた。そして1986年にはCG部門を1000万ドルで買収し、ピクサーを設立した。以下のジョブズの言葉からもわかるように、想像以上に資金がかかる映画製作に、はじめは大苦戦。ジョブズのポケットマネーで運営費を負担するほどでした。倒産寸前のピクサーにおいて、技術には自信があった彼は大きな賭けに出ます。それが、ディズニー社と2,600万ドル(約33億円)の契約を結び、ピクサー初の長編映画3本を制作するというものでした。その時手がけたのが、後の代表作となる「トイ・ストーリー」である。映画は大ヒットし、会社は上場。後にディズニー社へピクサーごと売却し、ジョブズ自身はディズニー社の筆頭株主となった。Appleとディズニーという巨大企業で地位を得ることになったのである。

「映画作りにどれだけのお金が掛かるか

知っていたらピクサーは買わなかった」

★アメリカ4大ビッグ企業 [GAFA]

[Google] : ラリー・ページ (&セルゲイ・ブリン)



世界1位の検索エンジン

「ある時、突然夢から飛び起きたんだ。『ウェブ全体をダウンロードして、リンクの記録を取ったらどうだろう』という考えだ。すぐにペンをつかんで、アイデアを書き留めたよ」

[Amazon] : ジェフ・ベゾス



オンライン通販サイト

「地球上でもっともお客様を大切にすること」
通販サイト以外にも、Kindleやアレクサなどが成功し、シェアを拡大している

[Facebook] : マーク・ザッカーバーグ



友人や家族とのコミュニケーション

「誰かのプロフィールを見て、何かのブランドが好きだと知る。それは、そのブランドのただの広告看板を見るよりも意味があると思うんだ」

売上高の比較		
1位	Amazon	54兆円
2位	Apple	40兆円
3位	Google	29兆円
4位	Microsoft	18兆円
5位	Facebook	13兆円

(2022年)

順位	名前	関連	国	年齢	資産額 (10億\$)	資産額 (兆円)
1	ベルナール・アルノー	LVMH	フランス	75	233	34.95
2	イーロン・マスク	テスラ、スペースX	アメリカ	52	195	29.25
3	ジェフ・ベゾス	アマゾン	アメリカ	60	194	29.10
4	マーク・ザッカーバーグ	フェイスブック	アメリカ	39	177	26.55
5	ラリー・エリソン	オラクル	アメリカ	79	141	21.15
6	ウォーレン・バフェット	バークシャー・ハサウェイ	アメリカ	93	133	19.95
7	ビル・ゲイツ	マイクロソフト	アメリカ	68	128	19.20
8	スティーブ・バルマー	マイクロソフト	アメリカ	68	121	18.15
9	ムケシュ・アンバニ	リライアンス・インダストリーズ	インド	66	116	17.40
10	ラリー・ページ	グーグル	アメリカ	51	114	17.10

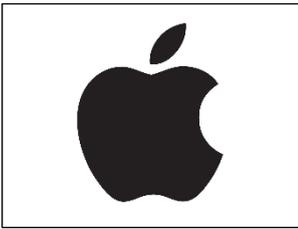
(2024年)

ちなみに29位には日本人がランクイン

柳井正 (やないただし) … ユニクロ の創業者
(純資産: 6兆4000億円)



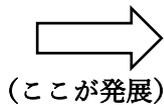
偉人の功績・思想



On the naming of Apple, he said he was “on one of my fruitarian diets.” He said he had just come back from an apple farm, and thought the name sounded “fun, spirited and not intimidating.”

ジョブズ氏は「果実食主義者の主要な食べ物のひとつだから」と語っています。続けてジョブズ氏がリンゴ農場から戻ったばかりのときに「Apple という名前は活発で面白そうだし、高圧的ではない印象であると考えた」とも述べています。） 『スティーブ・ジョブズ』より

★画期的だった iPhone のすごさ



○キーボードが消えた（ホームボタンのみ）

○静電気式のタッチパネル！

○フルスクリーン（大画面）

【携帯電話を再定義する】 「These are not three separate devices, this is one device.」

（これは分かれた 3つのデバイス ではない、これは1つのデバイスだ）

音楽を聴く… iPod

通話… 携帯電話

インターネット通信… PC



デバイスによって分かれているのが常識だったものを、[iPhone]が一変させた

★「シンプル」を追求したスティーブ・ジョブズ

ジョブズは、シンプルであることに徹底的にこだわった。だからこそ、キーボードをなくし、大画面とホームボタンのみの iPhone が生まれたと言えるだろう。また、iPhone は必要最低限の機能のみを装備し、ユーザー自らが好きなアプリケーションを追加してカスタマイズしていくスタイル。

unnecessaryなものは全て削ぎ落とした結果、機能的でシンプルな iPhone が出来上がったといえる。

最後に余談であるが、Apple 時代のジョブズの写真をみて、何か気づくことはないだろうか？
ここにも、彼がシンプルを追求した結果が見て取れる。

気づき [服が毎回黒のタートルネック]

理由 私たちの脳には意思決定に使われるエネルギーが限られている。日々の決断の数を減らすことで、重要な判断をするエネルギーをためておくために、彼はこのスタイルを貫いた。

[毎回同じ服を着る] という行動は、バラクオバマやザッカーバーグも取り入れていたという。

